

AltaVita-Istituzioni Riunite di Assistenza-I.R.A.

P A D O V A

COPIA

Verbale di deliberazione del Consiglio di Amministrazione

Deliberazione n. **20**

Anno **2020**

Questo giorno di **GIOVEDÌ 29 GIUGNO 2020** alle ore **18.00** presso la sala al primo piano della Sede Amministrativa dell'Ente, si è riunito il Consiglio di Amministrazione convocato dal Presidente mediante regolare invito in data **22 GIUGNO 2020** n. **0002876** di protocollo, diramato a tutti i Signori Consiglieri nei modi e termini di legge e contenente l'ordine del giorno degli argomenti da trattare.

| | | Presenti | Assenti |
|--------------------------------|--------------------|----------|---------|
| INCASTRINI FABIO | Presidente | X | |
| BENETOLLO GIANFRANCESCO | Consigliere | X | |
| BOTTAZZO ALESSANDRA | Consigliere | X | |
| BUZZANCA NUNZIATINA | Consigliere | X | |
| MUNARO VALENTINA | Consigliere | X | |
| PANIZZOLO LORENZO | Consigliere | X | |
| SCARPATI LUIGI | Consigliere | X | |

Assiste il Segretario Dirett. Generale: **NICOLETTO SANDRA**

Il Presidente, accertata la validità della adunanza a termini di legge, passa alla trattazione del seguente

OGGETTO

APPROVAZIONE BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2019 IN ESECUZIONE ALL'ART. 16 DELLA DGRV 780/2013.

D.C. n. 20/2020

Su proposta del Presidente dott. Fabio Incastrini

IL CONSIGLIO

RICHIAMATO l'art. 2364 del C.C. che prevede l'approvazione del Bilancio d'Esercizio entro 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio stesso;

RICHIAMATA altresì la DC n. 9 del 31/3/2020 ad oggetto "Bilancio d'esercizio 2019. Provvedimenti" con la quale il CdA ha rinviato il termine di approvazione del Bilancio dell'esercizio 2019 entro e non oltre il 30/6/2019 a causa dell'emergenza epidemiologica COVID-19;

VISTO, altresì, l'art. 13 della DGRV 780/2013 che prevede la composizione del Bilancio di Esercizio nei seguenti documenti, accompagnato dalla Relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione e dalla Relazione dei Revisori dei Conti:

- Stato Patrimoniale, redatto secondo l'allegato A6 della succitata DGRV;
- Conto Economico, redatto secondo l'allegato A7 della succitata DGRV;
- Nota Integrativa, redatta secondo l'allegato A8 della succitata DGRV;

RICHIAMATO l'art. 14 della DGRV 780/2013 il quale sancisce che la Relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione deve riguardare l'andamento della gestione e illustrare i risultati conseguiti, nonché i principali avvenimenti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio;

VISTI: lo Stato Patrimoniale (allegato 1), il Conto Economico (allegato 2), la Nota Integrativa (allegato 3) ed il rendiconto Finanziario (allegato 4);

PRESO ATTO della Relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione datata 15 giugno 2020 (allegato 5);

PRESO ATTO, altresì, della Relazione dei Revisori dei Conti, pervenuta il 22 giugno 2020 (allegato 6);

VISTO il Regolamento sull'ordinamento degli Uffici e dei Servizi approvato con D.C. n. 49 del 16 luglio 2019;

a voti unanimi, favorevolmente espressi nelle forme di legge;

DELIBERA

- 1 di approvare il Bilancio dell'Esercizio 2019, composto dai seguenti documenti, dati qui per integralmente trascritti:
 - Stato Patrimoniale, allegato 1);
 - Conto Economico, allegato 2);
 - Nota Integrativa, allegato 3);
 - Rendiconto Finanziario; allegato 4);

accompagnato dalla Relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione, (allegato 5) nonché dalla Relazione dei Revisori dei Conti (allegato 6);

- 2 di dare atto altresì che la Relazione del Presidente al Bilancio di Esercizio 2019 e la Relazione dei Revisori dei Conti vengono date qui per lette ed integralmente trascritte;

Sono presenti in videoconferenza i Revisori dei Conti Dott. Luigi Barbieri e Dott. Fabio Gallio (assente giustificata Dott.ssa Tiziana Pradolini)

D.C. n. 20/2020

- 3 di inviare la presente deliberazione, entro trenta giorni dall'approvazione, alla struttura regionale competente in materia di servizi sociali, in osservanza a quanto stabilito dall'art. 15 del Regolamento interno di contabilità, nelle premesse citato.

ALLEGATO A6 alla DGRV 780 del 21 maggio 2013

| Stato Patrimoniale esercizio 2019 | Esercizio 2019 | Esercizio 2018 |
|--|-------------------|-------------------|
| ATTIVO | | |
| A) Quote associative ancora da versare | 0 | 0 |
| B) Immobilizzazioni | | |
| I) Immobilizzazioni immateriali | | |
| 1) costi di ricerca, sviluppo | 0 | 0 |
| 2) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno | 9.473 | 17.732 |
| 3) concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 |
| 4) Altre immobilizzazioni immateriali | 0 | 0 |
| 5) immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | 9.473 | 17.732 |
| II) Immobilizzazioni materiali | | |
| 1) terreni | 18.084.041 | 18.459.041 |
| a) terreni strumentali | 4.650.819 | 4.650.819 |
| b) terreni non strumentali | 13.433.222 | 13.808.222 |
| 2) fabbricati | 36.267.824 | 36.824.815 |
| a) fabbricati strumentali | 15.334.296 | 15.891.287 |
| b) fabbricati non strumentali | 20.933.528 | 20.933.528 |
| 3) impianti e macchinari | 249.930 | 139.912 |
| 4) attrezzature industriali e commerciali | 107.930 | 120.406 |
| 5) Beni mobili di pregio storico e artistico | 239.800 | 239.800 |
| 6) altri beni | 177.238 | 150.333 |
| 7) immobilizzazioni in corso e acconti | 101.320 | 70.911 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | 55.228.083 | 56.005.218 |
| III) Immobilizzazioni finanziarie | | |
| 1) Partecipazioni in | 2.550.425 | 2.558.954 |
| a) imprese controllate/collegate | 2.550.425 | 2.558.954 |
| b) altre imprese | | |
| 2) Crediti | | |
| a) verso imprese controllate/collegate | | |
| b) verso altri | | |
| 3) altri titoli | | |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | 2.550.425 | 2.558.954 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B) | 57.787.982 | 58.581.904 |
| C) Attivo circolante | | |
| I) Rimanenze | | |
| 1) materie prime, sussidiarie e di consumo | | |
| 2) prodotti in corso lavorazione e semilavorati | | |
| 3) lavori in corso su ordinazione | | |
| 4) prodotti finiti e merci | 58.249 | 49.427 |
| 5) acconti | | |
| TOTALE RIMANENZE | 58.249 | 49.427 |
| II) Crediti | | |
| 1) verso clienti | 1.149.356 | 1.080.002 |
| 2) verso Enti Pubblici | 976.888 | 1.732.726 |
| 3) verso imprese controllate/collegate | | |
| 4) crediti tributari | 12.507 | 87.090 |
| 5) imposte anticipate | | |
| 6) verso altri | 249.751 | 229.251 |
| TOTALE CREDITI | 2.388.501 | 3.129.070 |
| III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | | |
| 1) partecipazioni | | |
| 2) altri titoli | | |
| TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE | | |
| IV) Disponibilità liquide | | |
| 1) depositi bancari e postali | 808.035 | |
| 2) assegni | | |

| | | |
|--|-------------------|-------------------|
| 3) denaro e valori in cassa | 2.137 | 4.397 |
| TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE | 810.172 | 4.397 |
| TOTALE ATTIVITA' CIRCOLANTE | 3.256.922 | 3.182.894 |
| D) RATEI e RISCONTI | | |
| 1) Ratei attivi | 0 | 5.800 |
| 2) Risconti attivi | 23.585 | 19.504 |
| TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI | 23.585 | 25.304 |
| TOTALE ATTIVO (A+B+C+D) | 61.068.489 | 61.790.102 |
| PASSIVO | | |
| A) PATRIMONIO NETTO | | |
| I) Patrimonio netto | 55.941.710 | 55.839.796 |
| II) Riserva di capitale | | |
| III) Riserve di utili | | |
| IV) Altre riserve | 403.731 | 778.731 |
| V) Utili (perdite) portati a nuovo | -1.438.085 | -1.468.232 |
| VI) Utile (Perdita) dell'esercizio | 27.230 | 30.147 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO | 54.934.586 | 55.180.442 |
| B) Fondi per rischi e oneri | | |
| 1) per imposte, anche differite | 4.031 | 212.437 |
| 2) altri | 121.196 | 103.474 |
| TOTALE FONDI RISCHI E ONERI | 125.227 | 315.911 |
| C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | 0 | 0 |
| D) Debiti | | |
| 1) Debiti verso banche | 0 | 373.304 |
| a) Entro 12 mesi | | |
| b) Oltre 12 mesi | 0 | 373.304 |
| 2) Debiti verso enti pubblici | | |
| 3) Debiti verso altri finanziatori | | |
| 4) debiti verso imprese controllate/collegate | | |
| 5) Acconti | 43.000 | 43.000 |
| 6) debiti verso fornitori | 1.830.465 | 1.736.459 |
| 7) debiti tributari | 237.937 | 264.814 |
| 8) debiti verso istituti di previdenza a sicurezza sociale | 665.907 | 626.438 |
| 9) altri debiti | 1.994.404 | 1.968.596 |
| TOTALE DEBITI | 4.771.714 | 5.012.612 |
| E) Ratei e risconti | | |
| 1) Ratei passivi | 0 | 0 |
| 2) Risconti passivi | 1.236.963 | 1.281.136 |
| TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI | 1.236.963 | 1.281.136 |
| TOTALE PASSIVO E NETTO (A+B+C+D+E) | 61.068.489 | 61.790.102 |

ALLEGATO A7 alla DGRV 780 del 21 maggio 2013

| Conto Economico esercizio 2019 | Esercizio 2019 | Esercizio 2018 |
|--|-------------------|-------------------|
| A) - VALORE della PRODUZIONE | | |
| 1) Ricavi delle vendite e prestazioni | 20.914.108 | 20.540.512 |
| 2) Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni | 0 | 0 |
| 3) Contributi in conto esercizio | 0 | 0 |
| 4) Contributi in conto capitale | 45.000 | 80.501 |
| 5) Altri ricavi e proventi | 2.736.677 | 2.716.788 |
| TOTALE - VALORE DELLA PRODUZIONE | 23.695.786 | 23.337.801 |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE | | |
| 6) Acquisto materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 720.054 | 626.445 |
| 7) Costi per servizi | 7.892.895 | 7.611.408 |
| 8) Costi per godimento beni di terzi | 18.735 | 19.432 |
| 9) Costi del personale | 12.930.004 | 13.025.931 |
| 1) Salari e stipendi | 9.991.086 | 10.072.519 |
| 2) Oneri sociali | 2.748.769 | 2.860.431 |
| 3) Trattamento di fine rapporto | | 0 |
| 4) IRAP metodo retributivo | 63.190 | 48.819 |
| 5) Altri costi | 126.958 | 44.162 |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni | 885.090 | 802.243 |
| 1) Ammortamento immobilizzazioni immateriali | 8.259 | 5.767 |
| 2) Ammortamento immobilizzazioni materiali | 758.472 | 787.487 |
| 3) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | | 0 |
| 4) Svalutazione crediti compr. nell'attivo circ. e delle disp. liquide | 118.360 | 8.990 |
| 11) Variazione delle rim. di mat. prime, sussidiarie, di consumo | -8.822 | 6.636 |
| 12) Accantonamenti per rischi | | 0 |
| 13) Accantonamenti diversi | 0 | 0 |
| 14) Oneri diversi di gestione | 521.383 | 488.326 |
| TOTALE - COSTI DELLA PRODUZIONE | 22.959.341 | 22.580.421 |
| DIFFERENZA tra VALORE e COSTI di PRODUZIONE (A-B) | 736.445 | 757.380 |
| 15) Proventi da partecipazione | | |
| 16) Proventi finanziari | | |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari | | |
| C) - RISULTATO DELL'AREA FINANZIARIA | -3.003 | -8.784 |
| 18) Rivalutazioni | | |
| 19) Svalutazioni | | |
| D) - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | -83.529 | -98.357 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE | 649.914 | 650.239 |

| | | |
|--|----------|----------|
| 22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | -622.684 | -620.092 |
| 23) Utile (perdita) dell'esercizio * | 27.230 | 30.147 |

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2019

Il presente bilancio di esercizio al 31/12/2019 è composto, secondo le disposizioni dell'art.13 della D.G.R. 780/2013, dai seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale
- Conto Economico
- Nota Integrativa

A seguito delle novità inserite nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs 139/2015, alla suddetta documentazione si aggiunge anche il rendiconto finanziario, che diventa parte integrante del bilancio.

Criteria di formazione

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2019 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC.

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

Criteria di valutazione

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Immobilizzazioni**Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci; riguardano i diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 33%.

Trattasi soprattutto di software.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente, in linea con quanto previsto dall'allegato B della DGRV 780/2013 che fa riferimento alle percentuali di cui al DM 31/12/88, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene.

- fabbricati: 3%
- impianti e macchinari: 15%
- attrezzature: 15%
- mobili e arredi: 15%
- Macchine ordinarie d'ufficio: 12%
- Macchine elettroniche d'ufficio e calcolatori: 20%
- Automezzi: 25%

Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio al presumibile valore di realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto nella loro totalità la scadenza è inferiore o uguale ai 12 mesi. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti.

Debiti

I debiti sono esposti al valore nominale Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato, essendo tutti debiti a breve termine.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate

- con il metodo del patrimonio netto.

Il metodo del patrimonio netto consiste nell'assunzione, nel bilancio della società controllante, del risultato d'esercizio della partecipata.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici.

Imposte

Le imposte sono determinate secondo il principio di competenza, applicando le aliquote e le norme vigenti e rappresentano, pertanto, le imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio.

ATTIVO

I. Immobilizzazioni immateriali

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 9.473 | 17.732 | (8.259) |

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

| | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Totale immobilizzazioni immateriali |
|---|---|---|-------------------------------------|
| VALORI DI INIZIO ESERCIZIO | | | |
| Costo | 67.732 | 14 | 67.732 |
| Rivalutazioni | | | |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | (50.001) | (14) | (50.001) |
| Svalutazioni | | | |
| Valore di bilancio | 17.731 | | 17.731 |
| VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | |
| Incrementi per acquisizioni | | | |
| Riclassifiche (del valore di bilancio) | | | |
| Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio) | | | |
| Rivalutazioni effettuate nell'esercizio | | | |
| Ammortamento dell'esercizio | (8.258) | | (8.258) |
| VALORI DI FINE ESERCIZIO | | | |
| Costo | 67.732 | 14 | 67.732 |
| Rivalutazioni | | | |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | (58.259) | (14) | (8.258) |
| Svalutazioni | | | |
| Valore di bilancio | 9.473 | | 9.473 |

II. Immobilizzazioni materiali

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 55.228.084 | 56.005.218 | (777.134) |

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Terreni, fabbricati e altri beni

Terreni, fabbricati e altri beni non strumentali

| Descrizione | Importo |
|-------------------------|------------|
| Costo storico | 34.981.551 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica | |

| | | |
|--|-------------------|---------------------------|
| Ammortamenti esercizi precedenti | | |
| Svalutazione esercizi precedenti | | |
| Saldo al 31/12/2018 | 34.981.551 | di cui terreni 13.808.222 |
| Acquisizione dell'esercizio | | |
| Rivalutazione monetaria | | |
| Rivalutazione economica dell'esercizio | | |
| Svalutazione dell'esercizio | (375.000) | |
| Cessioni dell'esercizio | | |
| Giroconti positivi (rivalutazioni) | | |
| Giroconti negativi (svalutazioni) | | |
| Interessi capitalizzati nell'esercizio | | |
| Altre variazioni | | |
| Ammortamenti dell'esercizio | | |
| Saldo al 31/12/2019 | 34.606.551 | di cui terreni 13.433.222 |

Terreni e fabbricati strumentali

| Descrizione | Importo | |
|--|-------------------|--------------------------|
| Costo storico | 21.158.400 | |
| Rivalutazione monetaria | | |
| Rivalutazione economica | | |
| Ammortamenti esercizi precedenti | (616.294) | |
| Svalutazione esercizi precedenti | | |
| Saldo al 31/12/2018 | 20.542.106 | di cui terreni 4.650.819 |
| Acquisizione dell'esercizio | 60.296 | |
| Rivalutazione monetaria | | |
| Rivalutazione economica dell'esercizio | | |
| Svalutazione dell'esercizio | | |
| Cessioni dell'esercizio | | |
| Giroconti positivi (riclassificazione) | | |
| Giroconti negativi (riclassificazione) | | |
| Interessi capitalizzati nell'esercizio | | |
| Altre variazioni | | |
| Ammortamenti dell'esercizio | (617.287) | |
| Saldo al 31/12/2019 | 19.985.115 | di cui terreni 4.650.819 |

Impianti e macchinari

| Descrizione | Importo |
|--|----------------|
| Costo storico | 186.623 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica | |
| Ammortamenti esercizi precedenti | (46.711) |
| Svalutazione esercizi precedenti | |
| Saldo al 31/12/2018 | 139.912 |
| Acquisizione dell'esercizio | 159.663 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica dell'esercizio | |
| Svalutazione dell'esercizio | |
| Cessioni dell'esercizio | |
| Giroconti positivi (riclassificazione) | |
| Giroconti negativi (riclassificazione) | |
| Interessi capitalizzati nell'esercizio | |
| Altre variazioni | |
| Ammortamenti dell'esercizio | (49.645) |
| Saldo al 31/12/2019 | 249.930 |

Attrezzature

| Descrizione | Importo |
|----------------------------------|----------|
| Costo storico | 163.911 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica | |
| Ammortamenti esercizi precedenti | (43.505) |
| Svalutazione esercizi precedenti | |

| | |
|--|----------------|
| Saldo al 31/12/2018 | 120.406 |
| Acquisizione dell'esercizio | 19.864 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica dell'esercizio | |
| Svalutazione dell'esercizio | |
| Cessioni dell'esercizio | |
| Giroconti positivi (riclassificazione) | |
| Giroconti negativi (riclassificazione) | |
| Interessi capitalizzati nell'esercizio | |
| Altre variazioni | |
| Ammortamenti dell'esercizio | (32.340) |
| Saldo al 31/12/2019 | 107.930 |

Altri beni

| Descrizione | Importo |
|---|----------------|
| Costo storico | 231.309 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica | |
| Ammortamenti esercizi precedenti | (80.976) |
| Svalutazione esercizi precedenti | |
| Saldo al 31/12/2018 | 150.333 |
| Acquisizione dell'esercizio | 85.734 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica dell'esercizio | |
| Svalutazione dell'esercizio | |
| Cessioni dell'esercizio | |
| Giroconti positivi (storno costo per errata reg. anni precedenti) | |
| Giroconti negativi (storno fondo per errata reg. anni precedenti) | |
| Interessi capitalizzati nell'esercizio | |
| Altre variazioni | 371 |
| Ammortamenti dell'esercizio | (59.200) |
| Saldo al 31/12/2019 | 177.238 |

Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni materiali

| | Terreni e fabbricati e altri beni non strumentali | Terreni e fabbricati strumentali | Impianti e macchinari | Attrezzature * | Altre immobilizzazioni materiali | Immobilizzazioni in corso e acconti fabbr. str.li | Totale Immobilizzazioni materiali |
|-----------------------------------|---|----------------------------------|-----------------------|----------------|----------------------------------|---|-----------------------------------|
| Valore di inizio esercizio | | | | | | | |
| Costo | 34.979.951 | 41.750.751 | 712.713 | 818.667 | 2.470.910 | 70.911 | 80.803.903 |
| Rivalutazioni | 1.600 | | | | | | |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | | 21.208.645 | 572.801 | 698.261 | 2.320.577 | | 24.800.284 |
| Svalutazioni | | | | | | | |
| Valore di bilancio | 34.981.551 | 20.542.106 | 139.912 | 120.406 | 150.333 | 70.911 | 56.005.219 |
| Variazioni nell'esercizio | | | | | | | |
| Incrementi per acquisizioni | | | 159.663 | 19.864 | 86.104 | 26.678 | 292.309 |

| | | | | | | | |
|---|------------|------------|----------|-------------|-----------|--------|------------|
| Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio) | (375.000) | | | | | | |
| Rivalutazioni effettuate nell'esercizio | | | | | | | |
| Svalutazioni effettuate nell'esercizio | | | | | | | |
| Ammortamento dell'esercizio | | (617.287) | (49.645) | (32.340) | (59.200) | | (758.472) |
| Totale variazioni | (375.000) | (617.287) | 110.018 | (12.476) | 26.905 | 26.678 | (841.162) |
| Valori di fine esercizio | | | | | | | |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | | 21.825.932 | 622.446 | 730.601 | 2.379.777 | | 25.558.756 |
| Valore di bilancio | 34.606.551 | 19.985.115 | 249.930 | 107.930 (*) | 177.238 | 97.590 | 55.224.354 |

(*) di cui € 88.758 attrezzature sanitarie

III. Immobilizzazioni finanziarie

Partecipazioni

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 2.550.425 | 2.558.954 | (8.529) |

Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni finanziarie

| | Partecipazioni in imprese controllate | Totale Partecipazioni |
|---|---------------------------------------|-----------------------|
| Valore di inizio esercizio | | |
| Costo | 3.150.880 | 3.150.880 |
| Rivalutazioni | | |
| Svalutazioni | 591.926 | 591.926 |
| Valore di bilancio | 2.558.954 | 2.558.954 |
| Variazioni nell'esercizio | | |
| Incrementi per perdite in c/formazione | 105.000 | |
| Riclassifiche (del valore di bilancio) | | |
| Decrementi per alienazioni (del valore di bilancio) | | (21.471) |
| Rivalutazioni effettuate nell'esercizio | | |

| | | |
|--|-----------|-----------|
| Svalutazioni effettuate nell'esercizio | (83.529) | |
| Altre variazioni | | |
| Totale variazioni | (21.471) | (21.471) |
| Valori di fine esercizio | | |
| Costo | 3.225.880 | 3.225.880 |
| Rivalutazioni | | |
| Fondo Svalutazioni | 675.455 | 675.455 |
| Valore di bilancio | 2.550.425 | 2.550.425 |

Tra le immobilizzazioni finanziarie, è indicata la partecipazione nella società controllata "Casa per Cure Termali Salvagnini Srl" – Sede in Abano Terme - Cap. Sociale Euro 95.000 i.v.. La quota di partecipazione di AltaVita-Ira è pari al 99,60% ed è valutata con il criterio del patrimonio netto, ai sensi dell'art. 2426 n.4 C.C.

Il metodo del patrimonio netto consiste nell'assunzione, nel bilancio della società partecipante, del risultato d'esercizio della partecipata, rettificato, in accordo con quanto prescritto dal principio contabile OIC 17.

ATTIVO CIRCOLANTE

I. Rimanenze

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 58.249 | 49.427 | 8.822 |

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente

Analisi delle variazioni delle rimanenze

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|----------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Alimenti e integratori | 1.325 | 1.340 | 2.666 |
| Materiali di consumo | 15.615 | 2.403 | 18.018 |
| Materiali di pulizia e detersivi | 8.626 | (2.240) | 6.386 |
| Cancelleria | 2.553 | 191 | 2.744 |
| Materiale sanitario | 14.568 | 4.244 | 18.812 |
| Materiale di manutenzione | 4.205 | 785 | 4.989 |
| Stoviglie/posaterie | 2.526 | (162) | 2.364 |
| Indumenti da lavoro | 9 | 2.261 | 2.270 |
| TOTALI | 49.427 | 8.822 | 58.249 |

II. Crediti

Crediti iscritti nell'attivo circolante

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 2.388.501 | 3.129.070 | (740.569) |

Variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante

| Descrizione | Saldo al 01/01/2018 | Incremento | Decremento | Saldo al 31/12/2019 |
|-----------------------------|---------------------|---------------|------------------|---------------------|
| Crediti v/utenti clienti | 1.080.002 | | (130.646) | 1.149.356 |
| Crediti verso Enti Pubblici | 1.732.726 | | (755.833) | 976.888 |
| Crediti tributari | 87.090 | | (74.583) | 12.507 |
| Crediti verso altri | 229.251 | 20.500 | | 249.751 |
| Totali | 3.129.070 | 20.500 | (964.062) | 2.388.501 |

Si segnala che nella voce crediti v/clienti è ricompreso anche l'importo di € 220.976 per fatture da emettere.

Di seguito viene dettagliato il saldo dei Crediti verso altri:

| | |
|--|----------------|
| Crediti verso i dipendenti | 25.750 |
| Cred.vs.dip.ti str.fest.1.11.05/15.08.08 | 1.351.733 |
| Crediti v/dip per Fondo di Rotazione | 25.750 |
| F.do sval.cred.vs.dipstr.fest. | (1.351.733) |
| Crediti verso altri soggetti | 38.758 |
| Crediti v/inq.per anticipazioni | 34.162 |
| Crediti per anticipazioni v/fittavoli | 422 |
| Crediti verso istituti di previdenza | 135 |
| Crediti verso Inail | 4.039 |
| Altri crediti | 185.551 |
| Fornitori note di accredito da ricevere | 7.096 |
| Crediti diversi | 178.455 |

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio | Di cui di durata residua superiore a 5 anni |
|---|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---|
| Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante | 2.812.729 | (686.486) | 2.126.244 | 1.149.356 | | |
| Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante | 87.090 | (74.583) | 12.507 | 12.507 | | |
| Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante | 229.251 | (20.500) | 249.751 | 249.751 | | |
| Totale crediti iscritti nell'attivo circolante | 3.129.070 | (740.569) | 2.388.501 | 2.388.501 | | |

III. Disponibilità liquide

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 810.172 | 4.397 | 805.775 |

Analisi delle variazioni delle disponibilità liquide

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|-------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Denaro e altri valori in cassa | 4.397 | (2.260) | 2.137 |
| Tesoreria | 0 | 808.035 | 808.035 |
| Totale disponibilità liquide | 4.397 | 805.775 | 810.172 |

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

IV. Ratei e risconti attivi

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 23.585 | 25.304 | (1.719) |

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31/12/2019, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Analisi delle variazioni dei ratei e risconti attivi

| | Ratei attivi | Risconti attivi | Totale ratei e risconti attivi |
|---------------------------------|--------------|-----------------|--------------------------------|
| Valore di inizio esercizio | 5.800 | 19.504 | 25.304 |
| Variazione nell'esercizio | (5.800) | 4.081 | (1.719) |
| Valore di fine esercizio | 0 | 23.585 | 23.585 |

La voce Risconti attivi di € 23.585 comprende:

- canoni per servizi e manutenzione: € 3.427
- abbonamenti a riviste e giornali: € 2.050
- Imposta di registro: € 13.599
- premi di assicurazione: € 222
- Polizze fidejussorie: € 4.287

PASSIVO

I. Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 54.934.586 | 55.180.442 | (245.856) |

Analisi delle variazioni nelle voci di patrimonio netto

| | Valore di inizio esercizio | Incrementi | Decrementi | Risultato d'esercizio | Valore di fine esercizio |
|--|----------------------------|------------|------------|-----------------------|--------------------------|
| Patrimonio netto | 55.839.796 | 101.913 | | | 55.941.710 |
| Riserva plus/minus da dismissioni | 2.297.770 | | | | 2.297.770 |
| Riserva per rivalutazioni/svalutazioni | (1.519.038) | | (375.000) | | (1.894.038) |
| Utili (perdite) portati a nuovo | (1.468.232) | 30.147 | | | (1.438.085) |
| Utile (perdita) dell'esercizio | | | | 27.230 | 27.230 |
| Totale patrimonio netto | 55.150.296 | 132.060 | (375.000) | 27.230 | 54.934.586 |

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

L'incremento è dovuto allo svincolo del Fondo "Dalla Libera Zoe" per € 101.913,47 destinato alla ristrutturazione di un appartamento sito in via S. G. da Verdara.

Il decremento di € 375.000 è dovuto a;

- Svalutazione area edificabile "basso Isonzo" a seguito perizia di Stima

Il risultato economico dell'esercizio rileva un utile di € 27.230.

II. Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 125.227 | 315.911 | (190.684) |

| | Fondo per imposte anche differite | Altri fondi | Totale fondi per rischi e oneri |
|----------------------------------|-----------------------------------|-------------|---------------------------------|
| Valore di inizio esercizio | 212.437 | 103.475 | 315.912 |
| Variazioni nell'esercizio | | | |
| Accantonamento nell'esercizio | | | |
| Utilizzo nell'esercizio | (208.406) | 17.722 | 190.684 |
| Totale variazioni | (208.406) | 17.722 | 190.684 |
| Valore di fine esercizio | 4.031 | 121.196 | 125.227 |

Nella voce altri fondi si segnala:

- l'utilizzo del fondo alla controversia con il Comune di Limena anni 2010-2018, verbale di conciliazione prot. n. 8539 del 03/06/2019;
- lo svincolo del fondo donazioni per € 101.973, destinato ai lavori di ristrutturazione del patrimonio non strumentale dell'Ente.

La voce "Altri fondi", al 31/12/2018, pari ad € 1.501 è relativa ad un fondo per donazione destinato alla celebrazione di funzioni religiose.

III. Trattamento di fine rapporto

Nel bilancio non è indicata la voce "Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato" prevista dall'art.2424 bis del Codice Civile, in quanto gli enti pubblici non accantonano alcun fondo ma versano l'importo dovuto direttamente all'ente previdenziale, il quale provvederà ad erogare l'importo dovuto all'atto della cessazione del rapporto di lavoro.

IV. Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 4.771.714 | 5.012.612 | (240.898) |

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio | Di cui di durata residua superiore a 5 anni |
|--|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---|
| Debiti verso banche | 373.304 | (373.304) | 0 | | | |
| Debiti verso altri finanziatori | | | | | | |
| Acconti | 43.000 | 0 | 43.000 | 43.000 | | |
| Debiti verso fornitori | 1.736.459 | 94.007 | 1.830.465 | 1.830.465 | | |
| Debiti tributari | 264.814 | (26.877) | 237.937 | 237.937 | | |
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 626.438 | 39.469 | 665.907 | 665.907 | | |
| Altri debiti | 1.968.596 | (25.808) | 1.994.404 | 1.994.404 | | |
| Totale debiti | 5.012.612 | (240.900) | 4.771.714 | 4.771.714 | | |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

DEBITI VERSO BANCHE

Debiti per finanz. a breve termine

Debiti per finanz. a breve termine

Mutui e prestiti

Mutui e prestiti

Cassa di Risparmio del Veneto*

| | |
|---|-----------|
| Cassa di Risparmio del Veneto* | |
| INTESA SAN PAOLO* | 0 |
| INTESA SAN PAOLO* | 0 |
| DEBITI V/ENTI PUBBLICI | |
| Debiti v/enti pubblici | |
| Debiti v/enti pubblici | |
| DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI | |
| Debiti verso altri finanziatori | |
| Debiti verso altri finanziatori | |
| DEBITI VERSO ALTRE IMPRESE CONTR/COLL. | |
| Debiti verso imprese controll/coll. | |
| Debiti verso imprese controll/coll. | |
| ACCONTI | 43.000 |
| Anticipi da clienti | |
| Anticipi da clienti | |
| Altri anticipi | |
| Altri anticipi | |
| Ant.in c/ris.futuri lavori Cond.Dal Zio | 43.000 |
| Ant.in c/ris.futuri lavori Cond.Dal Zio | 43.000 |
| DEBITI V/FORNITORI | 1.051.547 |
| Debiti v/fornitori | 1.051.547 |
| Debiti v/fornitori | |
| Fornitori Totalizzati | 1.051.547 |
| ALTRI DEBITI V/FORNITORI | 778.918 |
| Fatture da ricevere | 762.012 |
| Fatture da ricevere | 762.012 |
| Note di accredito da emettere | 16.906 |
| Note di accredito da emettere | 16.906 |
| Note di credito da ricevere | |
| Note di credito da ricevere | |
| DEBITI TRIBUTARI | 237.937 |
| Erario c/IRES | 2.000 |
| Erario c/IRES | 2.000 |
| Regione c/IRAP | 10.679 |
| Regione c/IRAP | 10.679 |
| Erario c/IVA | 31.134 |
| Erario c/IVA | 31.134 |
| IVA su vendite | 0 |
| IVA su vendite | 0 |
| IVA su vendite SPLIT PAYMENT | 0 |
| IVA su corrispettivi | 0 |
| IVA su corrispettivi | 0 |
| IVA in sospensione | |
| IVA in sospensione | |
| IVA a debito SPLIT PAYMENT | -239 |
| IVA a debito SPLIT PAYMENT | -239 |

| | |
|--|-----------|
| Erario c/ritenute lavoro dipendente | 186.865 |
| Erario c/ritenute lavoro dipendente | 186.865 |
| Erario c/ritenute lavoro autonomo | 4.871 |
| Erario c/ritenute lavoro autonomo | 4.871 |
| Regione c/ritenute add. IRPEF | 1.999 |
| Regione c/ritenute add. IRPEF | 1.999 |
| Comuni c/ritenute add. IRPEF | 627 |
| Comuni c/ritenute add. IRPEF | 627 |
| Altri debiti tributari | |
| Altri debiti tributari | |
| DEBITI VERSO IST. DI PREV. E DI SIC. SOC | 665.907 |
| Debiti v/INPS | 665.125 |
| Debiti v/INPS | 665.125 |
| Debiti v/INPS gestione separata | |
| Debiti v/INPS gestione separata | |
| Debiti v/INAIL | 0 |
| Debiti v/INAIL | 0 |
| Debiti verso altri enti previdenziali | 782 |
| Debiti verso altri enti previdenziali | 782 |
| ALTRI DEBITI | 1.994.404 |
| Debiti v/Amministratori | |
| Debiti v/Amministratori | |
| Debiti v/Revisori | |
| Debiti v/Revisori | |
| Debiti v/Dipendenti | 281.213 |
| Debiti v/Dipendenti | 281.213 |
| Dipendenti c/ferie e contr. da liquidare | 190.171 |
| Dipendenti c/ferie e contr. da liquidare | 190.171 |
| Dipendenti c/tredicesima | 10.935 |
| Dipendenti c/tredicesima | 10.935 |
| Dipendenti c/oneri tredicesima | -16.258 |
| Dipendenti c/oneri tredicesima | -16.258 |
| Debiti per cessione del quinto | 0 |
| Debiti per cessione del quinto | 0 |
| Debiti v/Collaboratori | |
| Debiti v/Collaboratori | |
| Debiti v/Commissioni concorso | |
| Debiti v/Commissioni concorso | |
| Debiti verso sindacati | 0 |
| Debiti verso sindacati | 0 |
| Debiti per cauzioni fittavoli | 664 |
| Debiti per cauzioni fittavoli | 664 |
| Debiti per cauzioni ospiti | 1.105.013 |
| Debiti per cauzioni ospiti | 1.105.013 |
| Debiti per cauzioni fornitori | 3.290 |
| Debiti per cauzioni fornitori | 3.290 |

| | |
|--|---------|
| Debiti per cauzioni inquilini | 105.088 |
| Debiti per cauzioni inquilini | 105.088 |
| Debiti per anticipazioni inquilini | |
| Debiti per anticipazioni inquilini | |
| Debiti per pensioni ospiti | 33.588 |
| Debiti per pensioni ospiti | 33.588 |
| Debiti v/Economo | |
| Debiti v/Economo | |
| Debiti per anticipazioni fittavoli | |
| Debiti per anticipazioni fittavoli | |
| Altri debiti | 280.700 |
| Altri debiti | 280.700 |
| Debiti per SDD (ex RID) | 0 |
| Debiti per SDD (ex RID) | 0 |
| Debiti per imm.ni in c.so di alienazione | |
| Debiti per imm.ni in c.so di alienazione | |

V. Ratei e risconti passivi

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 1.236.963 | 1.281.136 | (44.174) |

| | Ratei passivi | Risconti passivi | Totale ratei e risconti passivi |
|----------------------------|---------------|------------------|---------------------------------|
| Valore di inizio esercizio | 0 | 1.281.136 | 1.281.136 |
| Variazione nell'esercizio | 0 | (44.174) | (44.173) |
| Valore di fine esercizio | 0 | 1.236.963 | 1.236.963 |

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

La voce Risconti passivi include risconti passivi per € 1.236.963, i quali si riferiscono:

- Contributo c/impianti per la costruzione del Centro Servizi G.A. Bolis e per l'acquisto di arredi e attrezzatura: € 1.117.500. La quota di tale contributo posta a carico dell'esercizio 2019 è pari a € 45.000.
- Rimborso assicurativo per i lavori di ristrutturazione del Centro Servizi G.A. Bolis: € 109.528.

Nota integrativa, conto economico

I. Valore della produzione

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 23.695.786 | 23.337.801 | 357.984 |

| Descrizione | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Variazioni |
|------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| Ricavi vendite e prestazioni | 22.227.114 | 21.670.753 | 556.361 |
| Contributi in c/capitale | 45.000 | 80.501 | (35.501) |
| Altri ricavi e proventi | 1.423.672 | 1.586.547 | (162.875) |
| Totale | 23.695.786 | 23.337.801 | 357.984 |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|--|-------------------|
| Ricavi attività caratteristica | 22.382.780 |
| Ricavi delle vendite e delle prest.att.carat. | 20.914.109 |
| Contributo Palazzo Bolis | 45.000 |
| Altri ricavi e proventi vari att.car. | 1.423.672 |
| Altri ricavi e proventi att.carat. non di comp | 63.196 |
| Ricavi del patrimonio immobiliare disponibile | 1.313.006 |
| Affitti fabbricati non strumentali | 1.084.664 |
| Ricavi diversi attività non carat. | 61.031 |
| Affitti fondi rustici | 42.534 |
| Altri ricavi e proventi att.noncarat.non di comp. | 124.776 |

II. Costi della produzione

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 22.959.340 | 22.580.421 | 378.919 |

| Descrizione | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Variazioni |
|---|-------------------|-------------------|----------------|
| PER MATERIE PRIME, SUSS., DI CONSUMO | 716.915 | 621.547 | 95.368 |
| PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE NON CARATTERISTICA | 3.139 | 4.897 | (1.758) |
| PER SERVIZI | 7.708.748 | 7.476.223 | 232.525 |
| PER SERVIZI NON CARATTERISTICA | 184.148 | 135.185 | 48.963 |
| PER GODIMENTO BENI DI TERZI | 18.735 | 19.432 | (697) |
| SALARI E STIPENDI | 9.991.086 | 10.072.519 | (81.433) |
| ONERI SOCIALI PERSONALE | 2.748.769 | 2.860.431 | (111.662) |
| ALTRI COSTI PERSONALE | 126.958 | 44.162 | 82.796 |
| COSTI DEL PERSONALE NON DI COMP. | 0 | 23.636 | (23.636) |
| AMMORTAMENTO DELLE IMM. IMMATERIALI | 8.259 | 5.767 | 2.492 |
| AMMORTAMENTO DELLE IMM. MATERIALI | 758.472 | 787.487 | (29.015) |
| VARIAZIONE DELLE RIMANENZE | (8.822) | 6.636 | (15.458) |
| ACCANTONAMENTI PER RISCHI | 0 | 0 | (0) |
| ACCANTONAMENTI PER MIGLIORAMENTI CONTRATT. | 0 | 0 | (0) |
| ACCANTONAMENTI PER RISCHI NON DI COMPETENZA | 0 | 0 | (0) |
| ONERI DIVERSI DI GESTIONE | 140.239 | 150.967 | (10.728) |
| ONERI DIVERSI DI GESTIONE NON CARATTERISTICA | 381.144 | 337.359 | 43.785 |
| Totale | 22.777.790 | 22.546.248 | 231.542 |

In merito ai costi del personale si rileva che sono stati previsti accantonamenti per miglioramenti contrattuali per l'anno 2019 par ad EURO 119.695,23.

Secondo quanto previsto dal Dlgs 139/2015, per cui la voce E) (Proventi e Oneri Straordinari) del Conto Economico è stata soppressa, si evidenziano di seguito i costi e i ricavi non di competenza, rilevati nei mastri in base alla loro tipologia, con la precisazione che le voci relative ad errori di competenza di anni precedenti sono stati imputati a Conto Economico, in quanto non rilevanti ai sensi dell'OIC 29.

- Altri Ricavi non di comp: € 63.196
- Costi materie prime e sussidiarie : € 694
- Altri Ricavi attività non caratteristica non di comp: € 124.776
- Oneri diversi di gest. att. carat.: € 87
- Oneri diversi di gest. att. non carat.: € 1.544

Si evidenzia il conto "altri ricavi e proventi attività non caratteristica non di competenza" che presenta un saldo di € 124.776 detto importo è derivante da:

- Lo svincolo dell'accantonamento effettuato per un possibile rideterminazione dell'imponibile IMU di un terreno edificabile relativo agli esercizi 2010-2018 (€ 121.943) effettuato in previsione del rinnovo del CCNL Funzioni Locali, utilizzato solo parzialmente in quanto l'aumento contrattuale è stato minore rispetto alle previsioni
- Incassi di quote di affitto pregressi a seguito di conguaglio da inquilini (€ 2.833)

III. Proventi e oneri finanziari

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| (3.003) | (8.784) | 5.782 |

| Descrizione | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Variazioni |
|---|----------------|----------------|--------------|
| Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni | | | |
| Proventi diversi dai precedenti | 613 | 696 | (83) |
| (Interessi e altri oneri finanziari) | (3.616) | (9.480) | 5.864 |
| Utili (perdite) su cambi | | | |
| Totale | (3.003) | (8.784) | 5.781 |

8

IV. Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| (83.529) | (98.357) | 14.828 |

Svalutazioni

| Descrizione | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Variazioni |
|-------------------|------------|------------|------------|
| Di partecipazioni | (83.529) | (98.357) | 14.828 |

La svalutazione si riferisce alla perdita per l'anno 2019 della società partecipata "Casa per Cure Termali Salvagnini Srl".

V. Imposte sul reddito d'esercizio

| | Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|--|---------------------|---------------------|------------|
| | 622.684 | 620.092 | 2.592 |

| Imposte | Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---|---------------------|---------------------|--------------|
| Imposte correnti: | | | |
| IRES | 122.603 | 120.407 | 2.196 |
| IRAP | 499.885 | 498.901 | 984 |
| Imposte sostitutive | | | |
| Imposte relative a esercizi precedenti | 196 | 784 | (588) |
| Imposte differite (anticipate) | | | |
| IRES | | | |
| IRAP | | | |
| Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale | | | |
| Totale | 622.684 | 620.092 | 2.592 |

Nota integrativa, altre informazioni

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

| Organico | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Variazioni |
|-----------|------------|------------|------------|
| Cat. A | 22 | 17.84 | 4.16 |
| Cat. B | 247 | 256.10 | (9.10) |
| Cat. C | 61 | 69.59 | (8.59) |
| Cat. D | 36 | 38.49 | (2.49) |
| Dirigenti | 3 | 2.27 | 0.73 |

Il contratto di lavoro applicato è quello del settore Enti Locali.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

| | Amministratori | Sindaci |
|----------|----------------|---------|
| Compensi | 59.886 | 20.054 |

Impegni, garanzie passività potenziali

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni in merito agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

| Descrizione | Saldo al 01/01/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|------------|
| Sistema improprio degli impegni | 251.537 | 251.537 | 0 |
| Totali | 251.537 | 251.537 | 0 |

L'importo indicato per memoria riguarda le garanzie fidejussorie ricevute dai fornitori, a fronte degli adempimenti contrattuali previsti.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Il 21 febbraio 2020 è scoppiata l'emergenza dovuta al COVID-19 e ciò ha richiesto l'adozione di particolari misure restrittive, in ottemperanza alla nuova normativa nazionale e regionale.

Lo scenario futuro appare incerto provocando effetti negativi sulla situazione economica finanziaria dell'Ente, più precisamente il blocco degli ingressi e la mancata occupazione dei posti letto generano una riduzione cospicua dei ricavi causata dalla drastica riduzione dei posti letto occupati.

Considerazioni conclusive

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Padova, 22 giugno 2020

IL SEGRETARIO/DIRETT.GEN.LE
F.to Dott.ssa Sandra Nicoletto

IL PRESIDENTE
F.to Dott. Fabio Incastrini

ALTAVITA - ISTITUZIONI RIUNITE DI ASSISTENZA - I.R.A.

Sede in ITALIA - 35137 PIAZZALE MAZZINI 14 (PD)

Rendiconto finanziario al 31/12/2019

| Descrizione | esercizio 31/12/2019 | esercizio 31/12/2018 |
|--|-------------------------|-------------------------|
| A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa | | |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 27.230 | 30.147 |
| Imposte sul reddito | 622.684 | 620.092 |
| Interessi passivi (interessi attivi) (Dividendi) | 3.001 | 8.784 |
| (Plusvalenze) / minusvalenze derivanti dalla cessione di attività | | |
| di cui immobilizzazioni materiali | | |
| di cui immobilizzazioni immateriali | | |
| di cui immobilizzazioni finanziarie | | |
| 1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione nel capitale circolante netto | 652.915 | 659.023 |
| Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto | | |
| Accantonamenti ai fondi | | |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni | 766.731 | 802.243 |
| Svalutazioni per perdite durevoli di valore | | |
| Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie | | |
| Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari | | |
| Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto | 885.091 | 802.243 |
| 2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto | 1.651.822 | 1.461.266 |
| Variazioni del capitale circolante netto | | |
| Decremento/(incremento) delle rimanenze | (8.822) | 6.636 |
| Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti | 572.570 | 126.223 |
| Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori | 90.381 | 52.599 |
| Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi | 1.719 | (6.941) |
| Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi | (44.174) | (79.933) |
| Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto | 38.400 | (49.541) |
| Totale variazioni del capitale circolante netto | 716.664 | 48.983 |
| 3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto | 2.243.097 | 1.510.248 |
| Altre rettifiche | | |
| Interessi incassati/(pagati) | (3.001) | (8.784) |
| (Imposte sul reddito pagate) | (622.684) | (610.697) |
| Dividendi incassati | | |
| (Utilizzo dei fondi) | (183.657) | (413.839) |
| Altri incassi/(pagamenti) | | |

| | | |
|--|------------------------|------------------------|
| Totale altre rettifiche | (809.342) | (1.033.320) |
| FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A) | 1.613.755 | 476.929 |
| B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento | | |
| Immobilizzazioni materiali (Investimenti) | (417.888) (777.135) | (454.708) (514.813) |
| Disinvestimenti | 359.247 | 60.105 |
| Immobilizzazioni immateriali (Investimenti) | (8.259) | (10.398) |
| Disinvestimenti | (8.259) | (10.398) |
| Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti) | (8.529) | (8.717) |
| Disinvestimenti | (8.529) | (8.717) |
| Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) | | |
| Disinvestimenti | | |
| (Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide) | | |
| Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide | | |
| FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B) | (434.676) | (456.389) |
| C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento | | |
| Mezzi di terzi | | |
| Incremento (Decremento) debiti a breve verso banche | (373.304) | (20.485) |
| Accensione finanziamenti (Rimborso finanziamenti) | | |
| Mezzi propri | | |
| Aumento di capitale a pagamento (Rimborso di capitale) | | |
| Cessione (acquisto) di azioni proprie (Dividendi e acconti su dividendi pagati) | | |
| FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C) | (373.304) | (20.485) |
| INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+-B+-C) | 805.775 | 55 |
| Effetto cambi sulle disponibilità liquide | | |
| Disponibilità liquide a inizio esercizio | | |
| Depositi bancari e postali | 0 | 0 |
| Assegni | | |
| Danaro e valori in cassa | 4.397 | 4.343 |
| Totale disponibilità liquide a inizio esercizio | 4.397 | 4.343 |
| Disponibilità liquide a fine esercizio | | |
| Depositi bancari e postali | 808.035 | 0 |
| Assegni | | |
| Danaro e valori in cassa | 2.137 | 4.397 |
| Totale disponibilità liquide a fine esercizio | 810.172 | 4.397 |

RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2019

La DGRV 780/2013, richiamando il Codice Civile, prevede che il Bilancio di esercizio sia composto da Stato Patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e che sia corredato dalla relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione e dalla relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Con la presente relazione si intende dare conto della gestione 2019 illustrandone i risultati conseguiti, e considerando anche i principali avvenimenti verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio.

Si ricorda che:

- le linee strategiche per l'anno 2019 sono state approvate dal Consiglio di Amministrazione con D.C. n. 2 del 10/01/2019;
- il Bilancio Economico Annuale di Previsione dell'Esercizio 2019 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione con DC n. 6 del 21/2/2019;
- il CdA ha preso atto delle Note alle verifiche intermedie al 31/3/2019, al 30/6/2019, al 30/9/2019 e al 31/12/2019 (Relazione di prechiusura sul Conto Economico dell'Esercizio 2019), rispettivamente con DC n. 37 del 4/6/2019, DC n. 47 del 16/7/2019, DC n. 61 del 29/10/2019 e n. 76 del 19/12/2019;
- il CdA con DC n. 9 del 31/3/2020 ha rinviato il termine di approvazione del Bilancio d'Esercizio 2019 entro e non oltre il 30/6/2020 poiché l'Ente ha dovuto affrontare l'emergenza epidemiologica COVID-19.

Di seguito si espongono i principali fatti di gestione dell'anno 2019.

AREA SOCIO-ASSISTENZIALE

Nel mese di maggio, dopo una lunga trattativa a livello regionale, l'Ente ha sottoscritto il nuovo accordo contrattuale per la definizione dei rapporti giuridici ed economici tra l'Ente AltaVita-IRA e l'Azienda ULSS 6 Euganea, derivanti dall'erogazione di prestazioni sanitarie e sociosanitarie residenziali e semiresidenziali.

L'attività socio-assistenziale ha risentito, come gli anni precedenti, di una riduzione dei ricavi legati principalmente al fatto che l'ULSS 6 Euganea ha rilasciato un minor numero impegnative di residenzialità inferiore ai posti letto autorizzati, facendo registrare quindi minori ricavi per quote di rilievo socio-sanitario.

L'Ente ha compensato parzialmente i minori ricavi con gli accoglimenti "privati" ai quali assicura gli standard organizzativi di personale, vigenti con la Regione Veneto, oltre che ulteriori attività di assistenza e cura, quali prestazioni oncologiche e medico specialistiche. I Centri Diurni Gidoni e Monte Grande hanno registrato un andamento positivo in termini di presenze. Entrambi i Centri Diurni sono aperti anche nella giornata del sabato. Si segnala che il CdA con deliberazione n. 60 ha autorizzato l'apertura sperimentale del Centro Diurno Monte Grande nella giornata della domenica dal 20/10/2019 per offrire un servizio sempre più completo agli utenti e alle loro famiglie. Il periodo di sperimentazione purtroppo non si è concluso considerata la sospensione delle attività per l'emergenza COVID-19.

La percezione della qualità da parte degli Utenti conferma anche per il 2019 il dato ormai consolidato di un generale apprezzamento dei servizi dell'Ente, con una valutazione media al di sopra del giudizio buono e la netta prevalenza dei giudizi di buono/ottimo. Per quanto riguarda il giudizio generale, la sede con le migliori performance risulta essere il Centro Diurno Gidoni con una somma di giudizi buono/ottimo del 96,76%, seguono il Centro Diurno Monte Grande con una somma di giudizi buono/ottimo del 90,89%, il Centro Servizi Beato Pellegrino con una somma di giudizi buono/ottimo del 86,22%, il Pensionato Piaggi con una somma di giudizi buono/ottimo del 85,42 %, e il Centro Servizi Palazzo Bolis con una somma di giudizi buono/ottimo del 79,63% .

Nel corso dell'anno 2019 AltaVita ha provveduto al mantenimento della certificazione del Sistema Qualità UNI EN ISO 9001:2015.

AREA RISORSE UMANE

GESTIONE GIURIDICO/ECONOMICA DELLE RISORSE UMANE

L'andamento della gestione giuridico/economica delle Risorse Umane di AltaVita-IRA, nell'anno 2019, è stata caratterizzata, principalmente, dai seguenti eventi.

1) Sottoscrizione nuovo contratto collettivo integrativo 2019-2021

Il 31 luglio è stato sottoscritto il nuovo Contratto collettivo integrativo, avente contenuto economico e giuridico, tra AltaVita-IRA e le RSU e Organizzazioni Sindacali, per il triennio 2019 - 2021 che ha previsto, tra le altre:

- dal punto di vista economico, l'istituzione della nuova indennità condizioni di lavoro, in luogo dell'indennità di disagio in precedenza erogata, rivolta al personale UACB per l'attività di maneggio valori e al personale dei Servizi Generali per le condizioni

di lavoro disagiate; la nuova formulazione dell'indennità di responsabilità per il personale che ha specifiche funzioni e per il personale infermieristico;

- dal punto di vista giuridico sono state stabilite nuove regole per le progressioni orizzontali, la differenziazione del premio individuale, previsto dall'art. 69 del CCNL Funzioni locali, e i nuovi contingenti di personale in materia di servizi minimi essenziali da garantire in caso di sciopero.

2) Contratto decentrato integrativo anno 2018 – parte economica

In data 25.06.2019, è stato sottoscritto, con le rappresentanze dei lavoratori, il Contratto decentrato integrativo dell'anno 2018, di contenuto economico, che ha distribuito al personale dipendente, complessivamente, € 1.324.199,57.

3) Personale in disponibilità

In merito al personale collocato in disponibilità, ai sensi dell'art. 33 del D. Lgs. 165/2001, la procedura nel corso dell'anno è stata così gestita:

- al 1° gennaio risultavano ancora in disponibilità 10 lavoratori,
- una dipendente ha conseguito la pensione di inabilità;
- una è stata reinquadrata in posto di Centralinista/Portiere in AltaVita
- 6 dipendenti sono cessate per scadenza del periodo di disponibilità il 16.10.2019, di cui 2 hanno conseguito il diritto alla pensione successivamente alla cessazione;
- una è cessata a marzo 2020 alla maturazione del diritto a pensione;
- una cesserà a marzo 2021, anch'essa alla maturazione del diritto a pensione.

Durante tale periodo, la retribuzione è stata ridotta all'80%.

4) Reclutamento personale sanitario (medici, infermieri, addetti assistenza)

Riguardo la ricerca e selezione di personale, si è confermata, anche nel 2019, la difficoltà di reperimento di Medici, Infermieri e Addetti alla assistenza, data la carenza di tali figure sul mercato del lavoro.

In particolare, per rispondere alle esigenze organizzative, si è dovuti ricorrere a più procedure di reclutamento nel corso dello stesso anno, anche se ciascuna graduatoria ha una validità di tre anni. In realtà, sia per il ridotto numero di idonei presenti in graduatoria, sia per la concorrenza di altri Enti, gli elenchi formati soddisfano le necessità di AltaVita solo per breve tempo. In particolare:

- per il personale Medico, il concorso pubblico per la copertura di un posto a tempo indeterminato, bandito a fine 2018, e la selezione per la stipula di contratti a tempo determinato non hanno dato esiti positivi, ed è stato necessario stipulare contratti in libera professione con 7 medici; inoltre la graduatoria della selezione comparativa per la stipula di contratti di lavoro autonomo si è esaurita in un brevissimo periodo;
- per gli infermieri sono stati bandite n. 3 selezioni per la stipula di contratti a tempo determinato;
- per gli Addetti alla assistenza sono state espletate una selezione per contratti a tempo determinato, bandita a fine 2018 e conclusa nel 2019, una procedura di mobilità ai sensi dell'art. 30 del d. Lgs. 165/2001 e il concorso pubblico per la copertura di 8 posti a tempo indeterminato, oltre a continuare il rapporto con l'agenzia di somministrazione per sopperire alle necessità organizzative dell'ente.

L'allegato A) riporta le procedure di reclutamento bandite e/o svolte nel 2019.

5) Istituzione nuove P.O. Alta professionalità per personale medico

Nel mese di luglio sono state istituite 9 nuove Posizione Organizzative per Alta Professionalità a favore del personale medico. Il trattamento economico, previsto dall'art. 15 dello stesso CCNL, è stato stabilito nella misura massima di € 16.000,00 annui lordi per tredici mensilità, graduato secondo i criteri previsti dal Regolamento di Organizzazione degli Uffici e dei Servizi. La maggiore spesa, derivante da questo provvedimento, viene da altro Bilancio, a mezzo dell'erogazione ad AltaVita-IRA delle quote capitarie spettanti per l'assistenza medica agli ospiti non autosufficienti, secondo i rapporti contrattuali in essere con l'Azienda ULSS n. 6, nell'ambito nel "Nuovo Accordo/Convenzione", sottoscritto il 31 maggio 2019. Tali posizioni sono state attribuite a partire da ottobre 2019.

6) Appalto Pensionato Piaggi

Dal 24.11.2019, i servizi infermieristico, assistenziale e di pulizia del Pensionato Piaggi sono stati esternalizzati e, dalla stessa data, il personale dipendente di AltaVita-IRA, che vi prestava servizio, è stato trasferito presso il Centro Servizi Beato Pellegrino. Rimangono, presso il Pensionato, le figure del coordinatore della residenza e il servizio di portineria e altre figure di staff.

7) Formazione

Per quanto riguarda l'attività formativa, i dipendenti formati sono stati 412 e gli accessi formativi pari a 1950. Pertanto la media pro capite degli accessi formativi è stata di 4,73.

Le ore totali di formazione erogata sono state n. 5.823,50, con una media pro capite pari a 14,13 ore. Il costo complessivo, sostenuto per agenzie e formatori, è stato di € 26.086,19. La media del costo per partecipante è stata di € 63,32 e la media del costo per ora di formazione è stata di € 4,48.

Per quanto riguarda il grado di apprendimento conseguito, esso viene verificato tramite esecuzione di test al termine del corso, se previsto o, nei casi residui, mediante valutazione del responsabile del servizio compilando lo specifico modello previsto, al termine dell'anno formativo.

Sono oggetto di valutazione di efficacia della formazione i corsi che accrescono le competenze. In particolare risulta che l'84,55% del personale valutato ha ottenuto il risultato "buono", il 15,31% ha ottenuto una valutazione "adeguato" mentre un dipendente, ora cessato, ha ricevuto una valutazione di "insufficienza".

Per quanto riguarda il gradimento dei corsi dei dipendenti, sono stati forniti 1551 giudizi. Tra questi, due giudizi sono stati "molto insufficiente" (0,13%) e altri due di "insufficiente" (0,19%), 42 "sufficiente" (2,71%), 750 buono (48,36%) e 754 ottimo (48,61%).

E' doveroso sottolineare il turn over del personale, in particolare di quello sanitario e socio-assistenziale: i medici sono stati interessati da un turn over del 125%, gli infermieri del 62,05% e gli addetti all'assistenza del 34,03%. Questo aspetto ha influito sulla formazione, in quanto la formazione sulla sicurezza, essendo obbligatoria, deve essere impartita a tutto il personale, anche ai neo assunti, con un aggravio dell'organizzazione e dei costi.

Il piano formativo, deliberato dal Consiglio di Amministrazione a inizio anno, è stato realizzato nella misura dell'87,18%.

Si riassume di seguito i dati più significativi:

| Indici su ore e costi della formazione | anno 2019 | anno 2018 |
|---|------------------|------------------|
| Nr lavoratori partecipanti | 412 | 449 |
| Nr. Accessi formativi | 1.950 | 1.833 |
| Media pro capite accessi formativi | 4,73 | 4,08 |

| | | |
|-------------------------------------|-----------|-----------|
| Ore totali formazione | 5.823,50 | 4.796,50 |
| Media pro capite ore formazione | 14,13 | 10,68 |
| Costo formazione per docenti o enti | 26.086,19 | 24.892,60 |
| Media pro capite costo formazione | 63,31 | 55,44 |
| Media costo orario formazione | 4,48 | 5,19 |

| Stato di apprendimento della formazione | 2019 | 2018 |
|--|--------|--------|
| Molto insufficiente | 0,13% | 0,09% |
| Insufficiente | 0,19% | 0,09% |
| Sufficiente | 2,71% | 7,20% |
| Buono | 48,36% | 49,65% |
| Ottimo | 48,61% | 42,97% |

| Soddisfazione dei dipendenti in merito alla formazione | 2019 |
|---|--------|
| Buono | 84,55% |
| Adeguate | 15,31% |
| Inadeguato | 0,14% |

AREA TECNICA-PATRIMONIALE

Adeguamento strutturale L.R. 22/2002 della struttura "Beato Pellegrino" a Padova.

Con deliberazione n. 62 del 28 novembre 2018 è stato approvato il Progetto di fattibilità tecnico-economica" per l'importo complessivo stimato per il piano di adeguamento che ammonta a € 20.194.190,82, di cui € 13.782.330,40 per lavori ed € 6.411.860,42 per somme a disposizione dell'Amministrazione.

Con nota in data 21 marzo 2019, Prot. n. 115820, la Regione Veneto- Area Sanità e Sociale – Unità Organizzativa Edilizia Ospedaliera e a Finalità Collettive – ha espresso il proprio nulla osta all'avvio delle fasi successive di elaborazione progettuale.

Il progetto di fattibilità tecnico ed economica approvato con Delibera C.d.A. n. 62/2018 prevedeva al piano seminterrato il "rientro" in ambito del Centro Servizi Beato Pellegrino del centro cottura attivo presso il Centro Servizi "Palazzo Bolis di Selvazzano Dentro (Pd), tramite la riqualificazione degli spazi già in precedenza destinati a centro cottura e dismessi dal 2013 con la messa in esercizio del Centro Servizi di Selvazzano Dentro.

Con provvedimento del Consiglio di Amministrazione n. 59 del 01/10/2019, in esito alle risultanze di verifiche tecniche ed economiche condotte, è stato deliberato di mantenere il

centro cottura presso il Centro Servizi di Selvazzano Dentro, nonché di procedere con l'avvio della procedura di selezione per l'affidamento dei servizi tecnici di progettazione e direzione lavori relativi al 1° stralcio dell'adeguamento del C.S. Beato Pellegrino – il piano seminterrato – senza considerare il centro cottura.

A seguito di tale provvedimento il Dirigente Tecnico ha redatto un aggiornamento del "Progetto di fattibilità tecnico ed economica per l'adeguamento del Centro Servizi Beato Pellegrino gli standard previsti dalla L.R. n.22/2002", approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 65 del 29/10/2019, prevedendo spazi di supporto al servizio di ristorazione e altri servizi al posto del centro cottura, senza influire sugli standard complessivi del Centro Servizi, già oggetto di nulla osta da parte della Regione Veneto, né sui costi complessivi dell'intervento.

Con Determina n. 144 del 30/12/2019, è stato approvato l'avvio della procedura per l'affidamento dei servizi di progettazione definitiva, esecutiva, coordinamento sicurezza, direzione lavori per la realizzazione dei lavori di ristrutturazione del piano seminterrato del Centro Servizi Beato Pellegrino – costituenti il 1° stralcio dell'adeguamento ai requisiti strutturali dettati dalla L.R. n.22/2002, a mezzo di procedura aperta, con l'applicazione del criterio di aggiudicazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa individuato sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo ai sensi dell'art. 95 comma 3 lett.b) D. Lgs. 50/2016 e s.m.i., per un importo stimato a base di gara pari ad € 566.538,41, oltre oneri previdenziali pari ad € 22.661,53 ed IVA pari ad € 129.623,99.

Attualmente siamo nella fase di pubblicazione della gara ed effettuazione dei sopralluoghi con le Ditte interessate a partecipare all'appalto. La scadenza per la presentazione delle offerte è stata prorogata al 09/07/2020, in considerazione della situazione emergenziale (COVID19) e a quanto indicato dall'Autorità Nazionale Anticorruzione nella Delibera n. 312 del 09.04.2020.

Patrimonio immobiliare

Dal punto di vista del patrimonio immobiliare, questo è costituito da terreni e fabbricati, il cui valore contabile al 31/12/2019 è pari a € 54.351.865,54 al netto dei Fondi di ammortamento per i soli beni strumentali; i beni immobili-disponibili sono indicati in bilancio per l'importo di € 34.366.750,64.

In data 23/07/2019 è stato pubblicato un avviso pubblico per l'acquisizione di manifestazioni di interesse alla partecipazione ad asta pubblica, relativamente ad un

immobile sito in via Morgagni – angolo via Altinate (Padova) e ad un terreno urbanizzabile nell'ambito del Parco Basso Isonzo.

Nel corso del 2019 si sono tenute n. 2 aste pubbliche finalizzate all'alienazione di beni immobili: la prima in data 19/02/2019, andata deserta riguardava l'alienazione del terreno edificabile sito nel Comune di Vigonza e l'alienazione di un terreno agricolo sito nel Comune di Villa del Conte; la seconda in data 31/05/2019, con aggiudicazione per euro 480.100,00 di un terreno edificabile sito nel Comune di Vigonza alla società immobiliare LDM srl. La stipula dell'atto di compravendita è stata effettuata il giorno 11/03/2020.

Ad oggi, tutti gli immobili locabili sono occupati e i canoni di locazione sono iscritti in conto economico per l'importo di € 1.313.005,69.

Per quanto riguarda i fabbricati strumentali, sono stati effettuati gli interventi programmati ed interventi d'urgenza, finalizzati al mantenimento funzionale e al decoro, in particolare del Centro Servizi Beato Pellegrino.

PARTECIPATA SALVAGNINI

L'Amministrazione di questo Ente ha deciso, già da tempo, di congelare la situazione della partecipata Salvagnini srl fin dalla fine dell'esercizio 2004, e ha attivato oramai da diversi anni una pressante politica di marketing per la cessione delle quote sociali.

Numerose sono state le sollecitazioni nel mercato immobiliare mediante periodiche pubblicazioni sulla stampa locale di avvisi per l'acquisto delle quote societarie e l'affidamento diretto della vendita dell'immobile ad un intermediario immobiliare, vedasi da ultimo l'asta pubblica indetta con avviso prot. n. 1776 del 19/04/2019, svoltasi in data 31 maggio 2019, riguardante la vendita delle quote sociali; asta andata deserta.

A fronte di numerosi tentativi di alienazione tentati negli scorsi anni, era pervenuta, prima dell'indizione dell'asta, una sola manifestazione di interesse, la quale non ha avuto alcun seguito anche se numerosi sono stati gli incontri con l'imprenditore proponente, il quale nel mese di luglio 2019 ha comunicato che è venuto meno, da parte della sua Società, l'interesse per l'acquisizione della Società Salvagnini.

L'Ente ha assolto agli obblighi di comunicazione nel portale tesoro del MEF, previsti dalla recente normativa in materia di partecipazioni pubbliche - D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 che costituisce il "Testo unico in materia di Società a partecipazione Pubblica – ed ha effettuato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data del 23 settembre 2016. La partecipazione nella Salvagnini srl è stata assoggettata alle misure di

razionalizzazione di cui all'art. 20, commi 1 e 2, dello stesso decreto, prevedendone la cessione, come si evince dalla Deliberazione n. 75 del 20 dicembre 2018.

In più occasioni è stata coinvolta l'Amministrazione Comunale di Abano Terme, per tentare una riqualificazione urbanistica dell'area del Salvagnini. Ad oggi sono riprese le trattative con l'attuale Amministrazione comunale per verificare possibili destinazioni alternative dell'area. Di recente è stato contattato il Responsabile dell'Ufficio tecnico del Comune di Abano, il quale ha riferito che prossimamente la Giunta comunale adotterà un provvedimento, ove verranno fornite indicazioni circa le destinazioni d'uso, in base al quale il Socio AltaVita-IRA potrà presentare eventuali osservazioni.

La quota di partecipazione nella società Casa per Cure Termali Salvagnini Srl è iscritta a bilancio per l'importo di € 2.550.425,47, pari al 99,60% del patrimonio netto risultante dal bilancio chiuso al 31/12/2019 con una perdita di esercizio pari a € 83.864,00. Il Consiglio di Amministrazione di AltaVita ne ha preso atto nella seduta dell'11/5/2020 con DC n. 13.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LE CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

A partire dal 21 febbraio 2020 è scoppiata l'emergenza dovuta al COVID-19 e ciò ha richiesto l'adozione di particolari misure restrittive, in ottemperanza alla nuova normativa nazionale e regionale.

I Centri Diurni sono stati chiusi a partire dall'8 marzo 2020 fino al 12 giugno. Mentre per quanto attiene i residenti, gli stessi accoglimenti sono stati sospesi fino alla scorsa settimana.

Fortunatamente nella provincia di Padova l'effetto dell'epidemia è stato contenuto rispetto alle altre regioni del Nord colpite dal virus. Nella stessa provincia, però, più della metà dei decessi legati al COVID-19 sono avvenuti in Casa di Riposo.

Sempre più in generale, nella sola città di Padova i decessi, nel periodo tra fine marzo e inizio del mese di aprile, hanno registrato un picco del 44% in più rispetto alla media degli anni precedenti. L'analisi per fasce d'età evidenzia delle differenze tra i vari anni. Da sottolineare che nel periodo sopra citato il numero di decessi degli over 80 risulta essere molto più elevato rispetto agli anni precedenti arrivando a metà marzo a una media di 44 alla settimana, mentre negli anni precedenti era di 35.

Per quanto riguarda invece AltaVita-IRA, nonostante la recente riapertura degli accoglimenti, lo scenario futuro appare comunque incerto e deludente. Il Servizio Sociale, infatti, ha contattato le persone inserite nel RUR per verificare la disponibilità di entrare in

struttura ma molte si sono organizzate per la permanenza a casa propria, altre preferiscono attendere, tenuto conto delle restrizioni imposte alle visite dei familiari ai propri congiunti nelle strutture residenziali e considerando anche la crisi economica in atto. Tutto ciò provoca effetti negativi sulla situazione economica finanziaria dell'Ente, più precisamente il blocco degli ingressi e la mancata occupazione dei posti letto generano una riduzione cospicua dei ricavi.

Si evidenzia in cifre la drastica riduzione dei posti letto occupati che alla data del 30 aprile 2020 sono 430 su 492 (C.S. Beato Pellegrino ospiti presenti n. 333 su 392 posti letto disponibili) (C.S. Palazzo Bolis ospiti presenti n. 97 su 100 posti letto disponibili). Va ricordato che il C. S. Beato Pellegrino soffre della concorrenza di più strutture presenti in città.

Il fenomeno dell'incapienza delle impegnative su posti letto autorizzati viene quantificato al 30 aprile in n. 25/496 (n. 12 ex ospiti in art. 3, n. 13 ospiti privati-sollievo).

Al 31 maggio i posti vuoti erano 73.

CONCLUSIONI

Il Conto Economico presenta un utile d'esercizio di € 27.230 e questo ha permesso all'Ente di non ricorrere allo strumento della sterilizzazione degli Ammortamenti previsto dal comma 2 dell'art. 21 della DGR 780/2013.

Il risultato dell'esercizio 2019 è così costituito:

| | | |
|--|-----|----------------|
| - Attività caratteristica e non caratteristica (A-B) | + € | 736.445 |
| - Risultato dell'area finanziaria (C) | - € | 3.003 |
| - Rettifiche di valore di attività finanziarie (D) | - € | 83.529 |
| Risultato prima delle imposte | + € | 649.913 |
| Imposte dell'esercizio | - € | <u>622.684</u> |
| Utile dell'Esercizio | + € | 27.230 |

I dati sono arrotondati all'unità di euro.

E' da precisare che l'importo di € 736.445 rappresenta la differenza positiva tra il valore della produzione e i costi della produzione relativi sia alla gestione assistenziale, che alla gestione patrimoniale dell'esercizio 2019.

Il risultato positivo dell'area assistenziale e patrimoniale è stato raggiunto grazie alla gestione puntuale della spesa e al monitoraggio costante degli acquisti da parte della Direzione dell'Ente, pur mantenendo comunque elevati livelli qualitativi di assistenza ai

nostri Ospiti. Il regolare pagamento delle quote di rilievo socio-sanitario da parte dell'ULSS 6 Euganea ha permesso all'Ente di pagare minori interessi passivi (€ 3.606,39) chiudendo l'esercizio con un saldo positivo del conto di tesoreria pari ad € 808.034,59. Inoltre, è stato rilevato un ricavo non di competenza per € 121.943,45 derivante dallo svincolo, parziale, degli accantonamenti effettuati negli anni del Fondo imposte in contenzioso per una controversia con il Comune di Limena.

Padova, 15 giugno 2020

IL SEGRETARIO/DIRETT.GEN.LE
F.to Dott.ssa Sandra Nicoletto

IL PRESIDENTE
F. to Dott. Fabio Incastrini

Relazione del Collegio dei Revisori

Bilancio dell'esercizio chiuso il 31/12/2019
dell'IPAB AltaVita - Istituzioni Riunite di Assistenza - IRA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

ha verificato

che il bilancio dell'esercizio chiuso il 31/12/2019 dell' IPAB "AltaVita – Istituzioni riunite di Assistenza – I.R.A.", costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa, è stato predisposto in conformità agli allegati A6-A7-A8 alla DGRV 780/2013, ed è corredato dalla Relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione

ha esaminato

- lo stato patrimoniale ed il conto economico, le cui risultanze sono riassunte per macro voci nel seguente prospetto (valori in unità di euro):

| STATO PATRIMONIALE | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|--|-------------------|-------------------|
| Attivo | | |
| Immobilizzazioni | 57.787.982 | 58.581.904 |
| Attivo Circolante | 3.256.922 | 3.182.894 |
| Ratei e Risconti attivi | 23.585 | 25.304 |
| Totale attivo | 61.068.489 | 61.790.102 |
| Passivo | | |
| Patrimonio Netto | 54.934.586 | 55.180.442 |
| Fondi per rischi ed oneri | 125.227 | 315.911 |
| Debiti | 4.771.714 | 5.012.611 |
| Ratei e Risconti passivi | 1.236.963 | 1.281.136 |
| Totale passivo e Patrimonio Netto | 61.068.489 | 61.790.102 |
| CONTO ECONOMICO | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
| A Valore della produzione | 23.695.785 | 23.337.801 |
| B Costi della Produzione | 22.959.340 | 22.580.421 |
| (A-B) Differenza tra valore e costi della produzione | 736.444 | 757.380 |
| C Risultato dell'area finanziaria | (3.003) | (8.784) |
| D Rettifiche di valore di attività finanziarie | (83.529) | (98.356) |
| Risultato prima delle imposte | 649.913 | 650.238 |
| Imposte sul reddito | (622.684) | (620.092) |
| Utile (perdita) di esercizio | 27.230 | 30.147 |

- il **rendiconto finanziario** che presenta le variazioni delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio e rileva il flusso finanziario dell'attività che ha consentito il miglioramento della posizione finanziaria netta dell'Ente;
- la **nota integrativa** che espone i principi di redazione, i criteri di valutazione ed illustra la composizione delle voci dello stato patrimoniale e del conto economico;
- la **relazione** del Presidente del Consiglio di Amministrazione che illustra l'andamento della gestione, i risultati conseguiti ed informa sui principali avvenimenti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio.

Alla luce dell'insediamento del presente Organo di controllo avvenuta il 23/5/2018, il Collegio evidenzia di aver basato la propria attività di verifica sulle evidenze contabili fornite dalla struttura.

Il Bilancio è stato redatto nel rispetto dei principi generali previsti dal Codice Civile e dai Principi contabili nazionali formulati dall'organismo italiano di contabilità (OIC), in quanto compatibili, con le eccezioni previste dall'art. 22 della DGRV 780/2013 in merito ai criteri di determinazione del valore di iscrizione dei fabbricati e dei terreni.

Il procedimento di verifica del bilancio è stato effettuato tenendo conto delle dimensioni e dell'assetto organizzativo dell'Ente; esso comprende l'esame, in base ai controlli a campione, degli elementi probativi a sostegno dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e correttezza dei criteri di valutazione indicati nella nota integrativa.

E' stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui il Collegio ha avuto conoscenza a seguito dell'attività di verifica periodica e dei contatti con gli uffici.

I criteri utilizzati nella redazione del bilancio chiuso il 31/12/2019 non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio.

Nella propria relazione il Presidente ha illustrato i risultati dell'attività assistenziale, della riorganizzazione delle risorse umane e della gestione del patrimonio.

Il conto economico rileva un utile di 27.230 euro.

Il patrimonio netto al 31/12/2019, comprensivo del risultato di esercizio e della variazione delle riserve, è aggiornato a 54.934.586 euro.

Il Collegio, sulla scorta della documentazione prodotta dalla Struttura, procede verificando il Conto Economico e ne analizza le peculiarità anche in confronto con i dati dell'anno precedente. Si rileva, rispetto all'esercizio 2018, un aumento dei ricavi relativi alle rette pagate da utenti senza Impegnativa di residenzialità (ricavi per rette Ospiti) dovuto principalmente all'aumento dell'importo delle rette giornaliere previsto per il 2019 ed all'aumento del tasso di occupazione dei posti letto. Si segnala, inoltre, l'aumento delle entrate derivanti dalle Impegnative di Residenzialità (1 e 2 livello). Si evidenzia un

incremento delle entrate relative alla gestione dei Centri Diurni, dovute all'ampliamento delle giornate di apertura del servizio ed all'aumento delle frequenze medie degli Utenti.

Si rileva un ricavo straordinario non di competenza per € 121.943 relativo allo svicolo di un accantonamento effettuato negli esercizi precedenti, attinente ad un contenzioso con il Comune di Limena sul valore dell'Imponibile IMU di un area edificabile concluso con verbale di conciliazione prot. n. 8539 del 03/06/2019;

Passando poi all'analisi dei costi della produzione, non vi sono scostamenti rilevanti nei costi per materie prime sussidiarie e di consumo; si evidenzia una generale linearità dei costi sostenuti nell'esercizio.

Sono aumentati i costi relativi ai servizi a seguito dell'ampliamento dei servizi comportando un costo sorgente complessivo di circa 237.000:

- sono stati ampliati i servizi in appalto presso il C.S. G.A. BOLIS e presso i due centri Diurni Gidoni e Montegrande;
- è stata esternalizzata la gestione del Pensionato Piaggi;
- nel corso del 2019, a differenza degli esercizio precedente, l'Ente ha sostenuto spese per consulenze mediche in libera professione necessarie per garantire la continuità del servizio;
- nell'ambito dei costi per servizi si conferma la diminuzione dei costi sostenuti dall'Ente per le utenze, rispetto all'esercizio precedente, a seguito della rinegoziazione dei contratti in essere;
- sono diminuite le spese sostenute per il servizio di medico competente.

Sempre nell'ambito della propria attività il Collegio ha verificato i conteggi per il costo del personale del quale si riporta a seguire il dato di dettaglio con raffronto dell'anno precedente:

| | 2019 | 2018 |
|--|---------------|---------------|
| COSTI DEL PERSONALE | 12.930.004,26 | 13.025.930,91 |
| SALARI E STIPENDI | 9.991.086,43 | 10.072.518,82 |
| Stipendi personale dipendente | 8.318.559,48 | 8.468.184,43 |
| Costo personale lavoro interinale | 424.096,97 | 280.134,82 |
| Fondo produttività | 1.248.429,98 | 1.324.199,57 |
| ONERI SOCIALI PERSONALE | 2.748.769,43 | 2.860.430,94 |
| Contributi previdenziali INPS | 2.325.805,99 | 2.379.591,64 |
| Contributi INAIL, personale dipendente | 101.013,75 | 156.264,24 |
| Contributi INADEL (IIR/TIS) | 320.771,58 | 323.498,89 |
| Contributi v/altri Enti Previdenziali | 1.178,11 | 1.076,17 |
| IRAP METODO RETRIBUTIVO | 63.190,29 | 48.819,04 |
| IRAP metodo retributivo | 63.190,29 | 48.819,04 |

| | | |
|---------------------------------------|------------|-----------|
| ALTRI COSTI PERSONALE | 126.958,11 | 44.162,11 |
| Altri costi personale | 126.958,11 | 20.525,63 |
| Costi del personale non di competenza | | 23.636,48 |

Si rileva quindi:

- una diminuzione del costo del personale dipendente dovuto in parte alla cessazione del rapporto di lavoro per raggiungimento dell'età pensionabile, ed in parte alla riorganizzazione della gestione del Pensionato Piaggi che è stata esternalizzata tramite contratto di appalto dal novembre 2019;
- un aumento del ricorso alla somministrazione di manodopera tramite agenzia interinale;
- una diminuzione dei contributi verso INAIL dovuti alla riduzione della dotazione organica del personale dipendente ed alla diminuzione del numero di infortuni sul lavoro;
- Alla voce "Altri costi del personale" comprende l'accantonamento di € 119.695.23 da destinare al rinnovo del CCNL Funzioni locali, quantificato secondo le indicazioni fornite dalla Corte dei Conti Sezioni riunite.

Esplicano effetto economico finanziario positivo le esternalizzazioni di servizi adottate sia negli esercizi precedenti sia nel 2019, i provvedimenti di revisione della spesa ed il più celere incasso delle quote di rilievo socio sanitario per impegnative di residenzialità.

Rispetto agli atti di programmazione dell'esercizio 2019, il risultato economico consuntivo rileva un formale piccolo utile che ha permesso all'Ente di non ricorrere allo strumento della sterilizzazione degli Ammortamenti previsto dal comma 2 dell'art. 21 della DGR 780/2013.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LE CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Il Collegio, infine, ricorda che dal 21 febbraio 2020 è scoppiata l'emergenza dovuta al COVID-19 e ciò ha richiesto l'adozione di particolari misure restrittive, in ottemperanza alla nuova normativa nazionale e regionale.

I Centri Diurni sono stati chiusi a partire dall'8 marzo 2020 e a partire dal 23 è decorsa la quarantena fiduciaria degli ospiti. Da specifiche disposizioni dell'AULSS n. 6 "Euganea" gli accoglimenti sono stati sospesi.

Lo scenario futuro appare incerto provocando effetti negativi sulla situazione economica finanziaria dell'Ente, più precisamente il blocco degli ingressi e la mancata occupazione dei posti letto generano una riduzione cospicua dei ricavi causata dalla drastica riduzione dei posti letto occupati.

Tuttavia, in considerazione di quanto dichiarato dal Segretario-Direttore Generale, si conferma che alla luce del notevole patrimonio mobiliare ed immobiliare, l'Ente non rischia sofferenze nel proseguimento dell'attività Istituzionale.

Conclusioni

Il Collegio dei Revisori, considerata la conformità del bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2019 alle disposizioni vigenti in materia, visti gli esiti delle verifiche periodiche e riscontrata la corrispondenza dei saldi di bilancio alle scritture contabili, esprime parere favorevole all'approvazione.

Padova, 19/06/2020

Il Collegio dei Revisori dei Conti

F. to Dott. Luigi Barbieri - Presidente

F.to Dott. Fabio Gallo - Revisore

F.to Dott.ssa Tiziana Pradolini - Revisore

Il presente verbale è stato letto, approvato e sottoscritto.

IL PRESIDENTE

I CONSIGLIERI

f.to INCASTRINI FABIO

f.to BENETOLLO GIANFRANCESCO
f.to BOTTAZZO ALESSANDRA
f.to BUZZANCA NUNZIATINA
f.to MUNARO VALENTINA
f.to PANIZZOLO LORENZO
f.to SCARPATI LUIGI

IL SEGRETARIO DIRETT. GENERALE

f.to NICOLETTO SANDRA

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

La presente deliberazione viene pubblicata mediante affissione all'Albo dell'Istituto il giorno 08 LUG. 2020 rimanendovi per 15 giorni consecutivi, ai sensi dell'art.124 del Decreto Lgs. 18.8.2000, n. 267, e cioè a tutto il 23 LUG. 2020

IL SEGRETARIO DIRETT. GENERALE

f.to Nicoletto

CERTIFICATO DI ESECUTIVITA'

La presente deliberazione **E' DIVENUTA ESECUTIVA**, ai sensi dell'art. 134 del Decreto Lgs. n. 267/2000, 3° comma, il giorno 18 LUG. 2020. (10 gg. dalla pubblicazione)

IL SEGRETARIO DIRETT. GENERALE

f.to Nicoletto

CERTIFICATO DI ESECUTIVITA'

La presente deliberazione **E' DIVENUTA ESECUTIVA**, ai sensi dell'art. 134 del Decreto Lgs. n. 267/2000, 4° comma, il giorno _____.

IL SEGRETARIO DIRETT. GENERALE

Per copia conforme all'originale ad uso amministrativo. Composta di n. ____ fogli.

Data _____.

IL SEGRETARIO DIRETT. GENERALE
